

Gentænk NU - En hurtig vej til værdifulde konklusioner

Spørger man Jesper Jellesen, direktør hos og medejer af [Limitech A/S](#), hvad virksomheden laver, så producerer de maskiner til fødevarerindustrien. Dykker man dybere ned i den branche og de processer Limitech, hver dag navigerer i, er det ikke helt så enkelt. Enkel kan man heller ikke kalde Jespers rolle som ejerleder, hvor den daglige drift kalder på ressourcerne, og man sidder med tankerne alene og skal finde overskud til overvejelser, som hvordan man (hurtigt) kommer frem til og i gang med de initiativer, der styrker og fremtidssikrer forretningen.

Projektet: Automatisering

Limitech laver rustfri stålproduktion. De håndterer alt fra salg til projektering i huset, herunder opbygning af anlæg, testning og afsendelse af anlæg, samt test ude hos kunden. Deres maskiner er designet til at producere flydende fødevarer med en kapacitet på typisk mellem 1000-4000 kg og med varmebehandling og nedkøling – så maskinerne skal kunne en del.

Jesper Jellesen, der i 2006 overtog rollen som direktør i virksomheden efter sin far og stifter af Limitech, Anders Jellesen, har gået med en idé om at videreudvikle deres service:

“Det drejer sig om automatisering – eller produktion 4.0 – og går ud på at hente data fra de maskiner vi laver. Altså begynde at lave *predictive maintenance* – en forudsigtelse på, hvornår du har nedbrud og på, hvordan man kan systematisere service og dermed gøre det mere effektivt.”

Jesper forklarer: “Det kræver, at der udveksles data mellem maskinen og os. Og der vidste jeg ikke, hvordan det skulle gribes an: Skulle vi selv fremstille noget? Fandtes der noget allerede, som vi kunne bruge?”

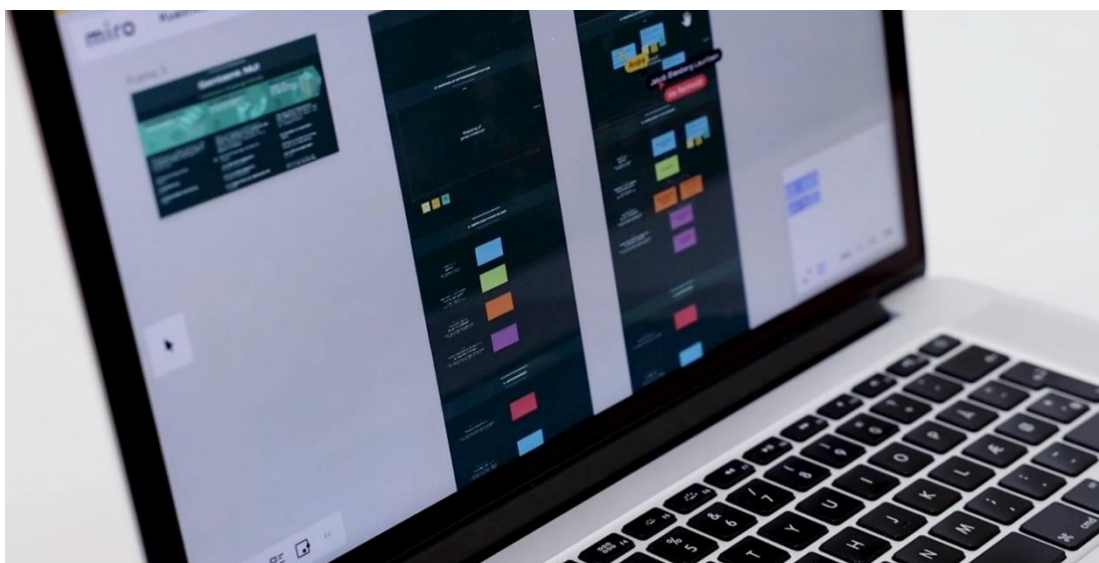
Jeg havde behov for at blive afklaret omkring hele processen med initiativet og her stod jeg alene og manglede støtte”. For hvordan finder man ud af, hvilke ressourcer sådan et projekt kræver? Og hvilken vej er den rigtige at gå for forretningen? Hvor starter man?



Virtuelt samarbejde

Jesper Jellesen hørte første gang om forskningsprojektet Gentænk NU! via EGN (Netværk Danmark), hvor han er med i en netværksgruppe for ejerledere. En facilitator kendte til projektet og anbefalede Jesper at deltage: “Hun mente, at det passede godt til noget, jeg gik og rodede med, og det gjorde det bestemt. Vi kom hurtigt ind i forløbet, og der var ikke langt fra onboarding-mødet – den første intro – til, at vi var i gang med projektet”, fortæller Jesper, som deltog i Gentænk NU! projektet sammen med sin salgs- og marketingdirektør Ib Neustrup Simonsen.

Projektet er virtuelt og på tværs af alle aktiviteter benyttes online værktøjet Miro som platform for samarbejde, og her kan både facilitatorer og deltagere deltage i det arbejde, der foregår på skærmen.



Platformen Miro bruges til arbejdet i projektet [Gentænk NU!](#), som Limitech har været en del af. Via platformen visualiseres deltagernes arbejde samtidig med, at alle arbejder på platformen.

Jesper fortæller: “Den måde, Miro kører på, synes jeg, er imponerende. Alt er visuelt tilgængeligt og nemt at flytte rundt på. Det giver mulighed for ret hurtigt at komme frem til konklusioner. Så masser af ros til, hvordan projektet bliver gennemført, og hvordan man har kunnet visualisere alting samtidig med, at vi sad og arbejdede med det i *real time*. Det synes jeg har været noget af det bedste.

Det bliver ikke et spørgsmål om at læse sig ned i en lang rapport. Det sker ellers tit i den slags projekter, at man bliver sendt hjem med en manual, man selv skal udfylde, og så kommer man tilbage og skal beskrive en hel masse til de andre.

I Gentænk NU! kan man se det hele linet op og vi gik bare i gang sammen; man tænder skærmen og kigger på det her online whiteboard, og så er vi lynhurtigt videre. Alle er med i mellemregningerne, og så indkapsler man sammen essensen af det. Det var en kæmpe befrielse. Jeg har også brugt Miro i mit eget arbejde bagefter.”

Spørgsmål og svar

Formålet med Limitechs deltagelse i Gentænk NU! var at opnå en afklaring ift. udvikling af deres service på maskiner.

Projektet kører i to spor, et optimerings- og et innovationsspor. “Det ene spor blev for os hurtigt afklaret. Det viste sig i sideløbende dialoger og under afklaringen i Gentænk NU! processen, at vi har mulighed for at aktivere noget, vi allerede bruger, så her er der derfor ikke behov for yderligere aktioner. Det vidste jeg bare ikke,” forklarer Jesper.

Om innovationssporet og plan for eksekvering fortæller han: “Det andet spor er en længere proces. Det kræver en eller anden form for software eller teknik, og det kommer vi til at arbejde videre med. Vi har i forløbet fået defineret, hvad det skal kunne, og vi har fået lavet mockups og grafisk udtryk, så vi ved, hvordan det kan se ud. Vi har, siden vi afsluttede processen i Gentænk NU!, fået ansat en ny medarbejder, så vi kan starte processen op, når der er tid, hvilket vi forventer vil være efter sommeren 2022.”

Han uddyber: “Nogle vil nok komme rigtig hurtigt frem til eksekveringen, og andre – ligesom mig selv – har behov for en længere proces, før man når derhen. Men uanset hvad så har du den første del afklaret, og du har ikke længere alle spørgsmålene i hovedet, for dem har du fået lov til at tale ud. Den afklaring er helt klart det, man har brug for. Man sidder meget alene med de her projekter som ejerleder. Og i udviklingen ender det ofte med at være en selv, der skal føre pennen og holde styr på timer og alt det der. Så den måde det gøres på i Gentænk NU! har været en stor hjælp.

Jeg vil virkelig anbefale andre at deltage i Gentænk NU! – især hvis man sidder med et projekt alene og ikke rigtig kan få det ud af hovedet, eller bliver ved med at gå i ring uden at komme frem til løsninger, så kan det her meget meget nemt være springbræt til noget action – på forskellige niveauer. Når man går ind i sådan en proces, som Gentænk NU! lægger op til, er svarene altså ikke givet på forhånd, og det handler i første omgang om at få stillet de rigtige spørgsmål.”

Projektet Gentænk NU er støttet af Industriens Fond under deres tema ”Styrket gennem Krisen”. Den første individuelle sprint-fase er stadig i gang, og anden workshop-fase starter snart op. Man kan deltage i begge faser uafhængigt af hinanden. Læs mere om projektet og mulighederne for at deltage [her](#).